

財政部 110 年度部會管制個案計畫評核結果

序號	主辦機關 (單位、 機構)	計畫名稱	本部評核意見	等第
1	推動促參司	協助各機關推動民間參與公共建設	<p>一、 因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情，運用網路科技突破行銷時間及地點限制，建置「促參iMAP」網站，匯集案源 99 案，約新臺幣(下同)2 千億元商機，截至 110 年底約 3.1 萬人次瀏覽，另舉辦長期照顧及環保與能源 2 場次主題式促進民間參與公共建設(下稱促參)商機座談會，採實體與「促參iMAP」線上直播併行方式行銷媒合商機；110 年依促參法公告招商成功簽約促參案 86 件，較 109 年件數增加 72%，值得肯定。</p> <p>二、 受 COVID-19 疫情影響延緩招商等因素，致 110 年依促參法公告招商成功簽約之民間投資金額 283 億元，低於 109 年 360 億元；考量 111 年 COVID-19 疫情仍嚴峻，恐影響招商成功率或民間機構履約困難，請加強風險管理並及早研擬因應對策，俾利工作項目順利推動。</p> <p>三、 促參法部分條文修正草案於 111 年 3 月 23 日由立法院財政委員會審查中，請持續蒐集輿情及委員關心議題，積極與立法院朝野各黨團溝通協調，俾早日完成修法程序；另請配合促參法規修正，積極研訂相關子法，以健全法制環境。</p>	甲等
2	賦稅署	財政部高雄國稅局及勞動部	<p>一、 本計畫於 110 年完成筏基板混凝土澆置，各項工程進度提前完成且</p>	甲等

序號	主辦機關 (單位、 機構)	計畫名稱	本部評核意見	等第
		職業安全衛生署合署興建所屬單位辦公廳舍計畫	<p>工程品質查核成績為甲等，值得肯定。</p> <p>二、本計畫截至 110 年底較原訂進度超前，惟各管考週期之經費支用比偏低，嗣後辦理年度計畫預算編列時，請確實依計畫特性及各工作項目作業期程，覈實估算所需經費，如預算執行未如預期，宜於行政院核定本部預算額度前(約每年6月)儘速提出修正；另擬訂年度作業計畫時，應合理分配預算並妥善編列各月分配數。</p> <p>三、本計畫工程於 110 年 1 月開工，惟因原工法施作恐有損及鄰案連續壁之虞，提出變更設計案，鑑於雙方工程須同時施作以免土方開挖造成崩塌，爰於同年 3 月先行核定變更工法同意廠商先行施作，惟變更設計案遲至 111 年 1 月 17 日通過且刪減相關經費，致靜壓鋼板樁工項已完成，廠商卻無法申請估驗款，請賦稅署督促高雄國稅局積極洽請內政部營建署儘速解決。</p> <p>四、本計畫因 109 年度多次招標皆流標，爾後辦理工程採購時，應周全考量可能遭遇之風險因素及機關執行量能，扣合計畫需求妥為規劃設計、估算合理工期，並考量市場行情編列預算，以確實改善流廢標問題；倘有主要工作項目變更或總經費增加者，應切實依行政院所屬各</p>	

序號	主辦機關 (單位、 機構)	計畫名稱	本部評核意見	等第
			機關中長程個案計畫編審要點第 9 點規定，修正原計畫報行政院核定。	
3	關務署	財政部關務署 海關巡緝艇汰 舊換新計畫	<p>一、本計畫於 110 年完成第 1 艘與第 2 艘巡緝艇安放龍骨及第 1 艘巡緝艇軸系看中，第 1 艘巡緝艇預定 111 年交船並於基隆關服勤，將有利我國緝私海域、各通商口岸及臨近水域之海上查緝，值得肯定。</p> <p>二、考量 111 年 COVID-19 疫情仍嚴峻，請加強本計畫風險管理及履約督導，並請得標廠商台灣國際造船股份有限公司(下稱台船)完善各項防疫措施，依計畫期程如質完成交船服勤。</p> <p>三、本計畫巡緝艇採購案契約僅與得標廠商台船訂定各艘巡緝艇交船時程，惟因該公司承作諸多大型標案，其產能、人力及施作工程場地空間等有限，加以建造經驗不足，未能妥善規劃建置期程，致安放龍骨、軸系看中作業及後續重要裝備安裝等未能如期完成，爾後辦理是類計畫宜於採購契約納入重要關鍵工作項目，俾掌控廠商施工進度。</p> <p>四、海洋委員會海巡署已同意配合本計畫時程，提供造船期間督工、交船前後訓練及驗收實務經驗 3 階段課程，並分階段至關區辦理訓練，請將該等訓練及實務經驗課程建置為標準作業程序(SOP)，並將相關資料</p>	甲等

序號	主辦機關 (單位、 機構)	計畫名稱	本部評核意見	等第
			<p>彙編納為各海務單位工作手冊，俾將知識及技術作為爾後辦理巡緝艇汰舊換新之經驗傳承。</p> <p>五、本計畫將於 112 年 6 月底屆期，請先盤點中長程個案計畫各項指標、工作項目及執行策略能否於期限內達成，妥擬因應對策，如期如質完成計畫，並將計畫推動經驗，納入總結評估報告，作為後續或類似計畫推動之參考。</p>	
4	關務署	第六貨櫃中心軌道式貨櫃檢查儀及儀檢站建置計畫	<p>一、本計畫軌道式貨櫃檢查儀已完成原廠測試及進口通關程序，值得肯定。惟受 COVID-19 疫情及營建原物料價格飆漲影響，儀檢站興建工程招標多次均流標及無營造商有意願承作屏蔽設施工程，爰修正中長程個案計畫報行政院於 111 年 2 月核定，請就下列事項積極辦理並檢討改善：</p> <p>(一) 本計畫修正案雖已增編物價調整費，惟考量近期國際原物料價格波動，營建材料價格變動較大，於擬定招標文件時，請參考行政院公共工程委員會相關採購契約範本，訂定必要配套措施及納入物價調整機制，合理分擔物價波動風險。</p> <p>(二) 採購招標策略應務實檢討並依市場現況調整需求，流標 2 次後即應檢討招標案之流廢標原因，修正相關招標文件，不應以密集多次招標方式測試市場反應且招標規格調整宜 1 次</p>	乙等

序號	主辦機關 (單位、 機構)	計畫名稱	本部評核意見	等第
			<p>到位，勿分次分項修正測試市場接受度，以免耗費採購資源。</p> <p>(三) 本計畫含檢查儀與工程(儀檢站、屏蔽設施)等多項界面，請預先檢視納入施工規範，並即時檢討釐清權利義務，以免衍生履約爭議。</p> <p>二、本計畫原中長程個案計畫未依「公共建設工程經費估算編列手冊」，編列工程預備費及物價調整費(自工程建造費估價之基準年至完工期間)，因營建原物料價格飆漲等因素，發包預算不足而流標 17 次，致進度嚴重落後與預算執行率偏低。爾後研定類此中長程個案計畫時，有關公共工程預算除依「共同性費用編列基準表」編列直接及間接工程費用外，應依前揭手冊規定將工程預備費及物價調整費納入考量，合理估列工程相關建造成本及作業費用。</p> <p>三、本計畫期程展延至 113 年 6 月，無法配合新成立之高雄港第 7 貨櫃中心(預定 112 年 5 月第 1 期、113 年 5 月第 2 期櫃場營運)作業，宜妥適規劃機動檢查支援量能，加強貨櫃查驗及安全管理措施，避免有走私漏洞風險。</p>	
5	關務署	物聯網全時監控建置計畫	<p>一、本計畫於執行過程廣納多方意見、汲取境外經驗，完成 2 項新型專利申請及發布「汽車貨櫃(物)貨運業車輛車載機產業標準」等 3 項產業標準或</p>	甲等

序號	主辦機關 (單位、 機構)	計畫名稱	本部評核意見	等第
			<p>驗證規範，具技術創新性；另完成入口網等物聯網全時監控平臺5大核心系統上線、各關聯合管理中心環境建置，及完成高雄港第四貨櫃中心116號碼頭及第五貨櫃中心79號碼頭自動化示範車道硬體設備建置，值得肯定。</p> <p>二、本計畫因國際晶片供應短缺，致車載機及車機封條供應商無法取得相關零組件，原定110年辦理試營運作業展延至111年上半年執行，惟據美國商務部111年1月25日發表最新行業調查報告顯示，全球晶片短缺問題持續至同年底，晶片供不應求現象甚有可能維持至114年，請持續掌握供應商取得相關零組件進展，並加強風險管理與及早妥擬因應對策，俾利工作項目順利推動。</p> <p>三、本計畫之車輛監控系統預定111年7月分階段上線實施，建立海、空運風險分析系統及電子紙封條系統貨櫃保全機制，爰請督促各關加強對相關業者宣導應配合事項，並就政策推行聽取業者意見，回饋精進本計畫，俾共同強化供應鏈安全，實現貨櫃(物)全程移動監控目標。</p> <p>四、關稅法修正草案110年12月6日經立法院朝野黨團完成協商送院會處理，俟法案通過後儘速完成「海關管理保稅運貨工具辦法」等相關法規配套措施修法作業，俾健全法制</p>	

序號	主辦機關 (單位、 機構)	計畫名稱	本部評核意見	等第
			環境。	
6	國有財產署	被占用國有非公用不動產加強清理第二期計畫	<p>一、 國有非公用不動產被占用清理及處理執行困難度高，具挑戰性。本計畫 110 年度處理 4,207 公頃被占用土地、94 棟(戶)被占用房屋及收取使用補償金、租金、權利金金額高達 48 億 3,359 萬 6 千元，執行情形良好。</p> <p>二、 本計畫因 COVID-19 疫情三級警戒期間無法辦理勘查作業及法院訴訟與強制執行程序受疫情影響延後辦理，致清查作業及處理收回被占用土地均未達原定目標值，考量 111 年仍受 COVID-19 疫情影響，請加強風險管理並及早妥擬因應對策。</p> <p>三、 本計畫因委外勘查得標廠商違反契約及切結書保密規定，辦理契約終止，致清查進度落後，請加強檢討改善委外勘查勞務採購方式，宜就投標廠商之各項條件作綜合評選，俾擇選最佳決標對象。</p> <p>四、 為解決大規模或長期占用案件未優先選列處理一事，請儘速增修國有非公用財產管理系統，俾依占用人歸戶統計占用面積及價值方式，選列優先處理標的，提升占用處理效能。</p>	甲等
7	財政資訊中心	智能稅務服務計畫	<p>一、 110 年度完成第 2 階段系統平臺建置(含稅務資料治理暨跨域巨量分析作業環境建置成果、巨量資料平臺移轉作業及稅務資料跨域加值環</p>	優等

序號	主辦機關 (單位、 機構)	計畫名稱	本部評核意見	等第
			<p>境建置)，並搭配規劃建置監控分析功能，輔助專責人員確實掌握及理解資料生態資訊、提前預警可能問題，確保資料具備相當品質水準，提升行政效能，具創新性；另培訓數據分析人才 570 人次，並完成營業稅、營利事業所得稅與綜合所得稅等相關稅目主題 7 項離型模型，厚植本部數據分析量能，值得肯定。</p> <p>二、本計畫規劃建置選案查審應用服務(營業稅功能)系統，並導入人工智慧(AI)，預定 111 年 7 月上線，請於上線後持續蒐集各地區國稅局使用者意見，俾精進該系統效能。</p> <p>三、請賡續邀集本部賦稅署、統計處、各地區國稅局及分析領域專家籌組數據分析團隊，依規劃之教育訓練藍圖執行相關課程，提升團隊數位技能與素養，並持續盤點重要業務，推動試行各稅數據分析主題，厚植本部賦稅 AI 分析量能及提升行政效能。</p>	
8	臺灣菸酒股份有限公司	南投酒廠觀光酒廠風華再現改造計畫	<p>一、本計畫截至 110 年 12 月底現場估驗計價及變更設計程序尚未完成，致預算執行率偏低，請儘速完成估驗請款作業及變更設計程序。</p> <p>二、本計畫 110 年底經費保留至下年度繼續執行比率偏高，嗣後辦理年度計畫預算編列時，宜衡酌工程進度及規模，據以核實編列年度預算。</p>	乙等

序號	主辦機關 (單位、 機構)	計畫名稱	本部評核意見	等第
			<p>三、 本計畫 107 年及 108 年因環境影響評估、建築執照延遲取得及編列工程預算未符市場行情，標案多次流標，109 年因 COVID-19 疫情致標案再多次流標，原定 109 年底前應辦工作項目遞延至 110 年辦理，工作能量無法負荷，110 年復因疫情、缺工、變更設計等影響，進度嚴重落後，爰於 110 年修正固定資產投資計畫(下稱投資計畫)，總期程由 3 年 5 個月修正為 6 年 5 個月，爾後類此計畫宜事先完成相關前置作業，再編列主體工程預算，並加強前置作業評估與風險管理，合理評估各工作項目所需時程及推估經費。</p> <p>四、 爾後投資計畫如有主要工作項目變更、總經費增加或執行進度嚴重落後、計畫總期程變更者，致無法於原定期程完成者，宜適時修正投資計畫，以符實際執行情況。</p>	